

# FLEURON INDUSTRIEL. De la chaussure de foot à l'aéronautique, Demgy trouve des solutions plastiques

•*Pierre Boissonnat L'Impartial*

Parmi les sociétés à la pointe de l'innovation sur notre secteur, Demgy group, implanté à Saint-Aubin-sur-Gaillon, spécialiste de la fabrication de pièces en plastique, intervient aussi bien dans l'aéronautique, la sécurité ou dans le sport de haut niveau. Ces derniers mois, le Demgy group connaît une activité débordante. Il a fêté les dix ans du Campus Dedienne, où travaillent 148 salariés à Saint-Aubin-sur-Gaillon, fin 2023. En mars, le groupe anciennement Dedienne multiplasturgy, a présenté son projet Reborn au JEC World à Paris, avant d'annoncer une alliance avec le groupe américain Drake Plastics. Les représentants de Demgy ont participé au Salon Aircraft interior Expo à Hambourg pour évoquer ses dernières innovations dans le domaine aéronautique. Cette semaine, le groupe basé dans l'Eure depuis les années 1970 a fait la démonstration de solutions innovantes en matière de déminage lors du Salon mondial de la défense et de la sécurité Eurosatory 2024 à Villepinte.



*Le prototype de chaussure de football Reborn.*



*Le dispositif Shap vise à neutraliser les engins explosifs.*



*Nicolas Jacquemin, directeur du site Demgy de St-Aubin-sur-Gaillon, ici devant une pièce destinée à l'aéronautique.*

## 100 millions d'euros de chiffre d'affaires

Tout cela montre que le groupe a retrouvé des couleurs après la pandémie et fait feu de tout bois. « Notre chiffre d'affaires s'élève à 100 millions d'euros. C'est un objectif que nous n'espérons pas atteindre si tôt », a indiqué Pierre-Jean Leduc, PDG du groupe spécialisé dans la fabrication de pièces plastiques à haute valeur ajoutée lors de la visite du préfet de l'Eure, Simon Babre. « Notre métier est de proposer des solutions de substitution au métal par des plastiques durables ou composites. Nous travaillons principalement avec l'industrie aéronautique et le secteur automobile en tant que fournisseur direct ou indirect », rappelle Pierre-Jean Leduc. Les technologies développées par Demgy permettent notamment de



remplacer des pièces métalliques ou en verre par des pièces disposant des mêmes propriétés, mais en plastique.

« **Cela permet notamment d'alléger le poids de certains appareils et donc de limiter l'empreinte carbone d'un avion ou d'une voiture** », précise le PDG du groupe.

En 2020, le groupe avait connu une contraction de son activité et son chiffre d'affaires était retombé à 54 millions d'euros contre 63 millions l'année précédente.

« **Nous avons été contraints de mettre en place un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) en 2020. La filière aéronautique a notamment connu de fortes difficultés durant ces années** », poursuit le dirigeant de l'entreprise qui compte parmi ses clients Boeing ou Airbus.

Depuis, Demgy a rebondi comme le montre la multiplication de son chiffre d'affaires presque par deux en 36 mois. Un rebond aussi symbolisé par le rachat d'Eis Aircraft, entreprise allemande, en septembre 2023. « **Ces dernières années, nous avons pu réaliser cinq acquisitions externes** », complète Pierre-Jean Leduc.

À la sortie de la pandémie, le groupe comptait près de 600 salariés.

Demgy en compte désormais 800 répartis dans quatre pays, dont 400 en France.

**Se diversifier après la pandémie**  
« **C'est notre capacité de diversification qui nous a permis de surmonter la crise économique qui a résulté du Covid. Nous allons poursuivre dans ce sens. Le domaine médical me semble être un marché très porteur pour nous** », poursuit Pierre-Jean Leduc.

Dans cette optique, Demgy investit chaque année 7 % de son chiffre d'affaires dans la recherche et le

développement. Une somme qui sert notamment à acquérir de nouvelles machines pour façonner les matières plastiques en fonction des commandes.

Les locaux du campus de Saint-Aubin-sur-Gaillon, en plus du siège du groupe, abritent également l'une des quatre unités de production française : Demgy Normandie.

« **Nous y produisons des pièces pour des clients qui travaillent dans les secteurs de l'aéronautique, de l'aérospatiale, de la défense et aussi pour les marchés consommateurs** », détaille Nicolas Jacquemin, directeur du site.

Dans cette usine, de ses commandes régulières, l'entreprise crée des prototypes destinés à des usages très diversifiés. Si Demgy a travaillé pour un grand nom du luxe français afin de lui fournir l'armature en plastique de valises, l'usine de Saint-Aubin-sur-Gaillon a développé des masques anti-Covid réutilisables, par exemple.

**Démontage, chaussures de foot...**

Dernièrement, Demgy a perfectionné une technologie destinée à la sécurité publique : Shap, « **un dispositif de neutralisation d'engins explosifs improvisés et à usage unique** ».

Cet objet, ressemble à une célèbre boîte en plastique pour transporter ses aliments. Pour l'utiliser, les démineurs placent le colis piégé dans la boîte puis la remplissent d'eau afin d'éliminer la menace. Signe de sa diversification à 360 degrés, le groupe collabore avec Decathlon pour concevoir Reborn, une chaussure à crampons pour footballeurs. Des expérimentations qui sont réalisées sur le site nantais de Demgy. « **Le prototype a été testé par 1 500 joueurs dans différentes divisions. Si cela se**

**révèle concluant, une commercialisation pourrait être envisagée prochainement** »,

indique Corinne Demange, responsable marketing du groupe. Cette paire de crampons est aussi symbolique du tournant dans le développement durable qu'a pris Demgy ces dernières années.

« **D'anciens textiles de sport usagés récupérés par Decathlon (chaussettes, vêtements...) constituent la matière première pour fabriquer ces crampons** », détaille Nicolas Jacquemin.

**Le recyclage, l'avenir de la filière plastique**

La création de cette chaussure n'est pas la seule illustration du cercle vertueux que tente d'enclencher Demgy en matière de recyclage.

« **Le recyclage constitue l'avenir de la filière plastique. De nombreuses entreprises se sont positionnées sur ce marché, notamment pour les plastiques simples utilisés pour les emballages ou les pots de yaourt. Il faut maintenant que les filières se développent pour des plastiques plus sophistiqués** », plaide auprès du préfet Pierre-Jean Leduc. Élu dernièrement à la présidence de Polyvia, syndicat professionnel de la filière plasturgie et composites, le PDG de Demgy aura à cœur de mettre ce sujet sur la table.

! Demgy en chiffres : 800 salariés répartis entre la France, l'Allemagne, les États-Unis et la Roumanie. Un chiffre d'affaires de 100 millions d'euros en 2023 dont 62 % réalisé à l'international. Les débouchés : 40 % avec le secteur aéronautique, 30 % avec l'automobile, 15 % avec l'industrie, 7 % avec le médical, 8 % autres (sports, loisirs, consommation).

**Une structure particulière**

Depuis 2004, le groupe Demgy



(anciennement Dedienne) est dirigé et possédé par une équipe de cadres assistés de partenaires bancaires et d'investisseurs financiers. « Nous avons mis en place à l'époque une procédure de Management Buy-Out (rachat d'une entreprise par son équipe de direction) pour faire naître Dedienne Plasturgie qui deviendra Dedienne Multiplasturgy puis Demgy », explique Pierre-Jean Leduc qui avait piloté à l'époque le rachat. La structure perdure depuis dans le groupe normand. ■

